

|                                                                                                                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. ZAHLEN UND FAKTEN</b>                                                                                                                                               | <b>4</b>  |
| 1. Der Schweizer Stiftungssektor im Überblick: Zuwachs, regionale Verteilung, Liquidationen                                                                               | 4         |
| 2. Neue Erkenntnisse zur Topografie der Stiftungslandschaft Schweiz<br>Gastbeitrag von Irene Reynolds Schier                                                              | 7         |
| 3. Die fragmentierte Landschaft der Aufsichtsorgane                                                                                                                       | 10        |
| 4. Das Schweizer Stiftungswesen im Aufbruch<br>Gastbeitrag von Dr. Daniel Müller-Jentsch                                                                                  | 11        |
| <b>II. RECHTLICHE ENTWICKLUNGEN</b>                                                                                                                                       | <b>15</b> |
| 1. Parlamentarische Aktivitäten: Neue Initiative zur Stärkung des Stiftungsstandorts Schweiz                                                                              | 15        |
| 2. Aktuelle Gesetzgebung                                                                                                                                                  | 15        |
| 3. Aktuelle Rechtsprechung                                                                                                                                                | 17        |
| <b>III. STIFTUNGEN IN EUROPA</b>                                                                                                                                          | <b>19</b> |
| 1. Das (vorläufige) Aus für das Europäische Stiftungsstatut                                                                                                               | 19        |
| 2. Europa Insight – Was europäische Stiftungen bewegt<br>Gastbeitrag von Hanna Surmatz                                                                                    | 20        |
| 3. Europäischer Tag der Stiftungen                                                                                                                                        | 21        |
| 4. Ein Blick nach Europa                                                                                                                                                  | 22        |
| – Stiftungen in Österreich<br>Gastbeitrag von MMag. Reinhard Millner                                                                                                      | 22        |
| – Ein neuer Verband für die Gemeinnützigkeit in Österreich<br>Interview mit Dr. Marisa Mühlböck                                                                           | 24        |
| <b>IV. SPEZIALTHEMA: WIE STIFTUNGEN WIRKEN</b>                                                                                                                            | <b>26</b> |
| 1. Was ist Wirkung?<br>Autorenbeitrag von Prof. Dr. Georg von Schnurbein                                                                                                  | 26        |
| 2. Kontrolle vs. Vertrauen: Evaluation von Förderprojekten<br>Gastbeitrag von Rafael Wyser                                                                                | 29        |
| 3. Wirkungsmessungen optimieren das Stiftungshandeln<br>Interview mit Prof. Dr. Otfried Jarren                                                                            | 31        |
| 4. Zehn Tipps zur Wirkungsmessung bei kleinen Stiftungen<br>Autorenbeitrag von Prof. Dr. Georg von Schnurbein                                                             | 32        |
| <b>V. THEMEN UND TRENDS</b>                                                                                                                                               | <b>35</b> |
| 1. Der Swiss Foundation Code in neuer Auflage                                                                                                                             | 35        |
| – Über die bisherige Rezeption des Swiss Foundation Codes im Stiftungswesen<br>Autorenbeitrag von Prof. Dr. Dominique Jakob und Matthias Uhl                              | 35        |
| – Dritte vollständige Überarbeitung des Swiss Foundation Code: Auf den aktuellen Stand gebracht, breit abgestützt, besser zugänglich<br>Gastbeitrag von Dr. Philipp Egger | 36        |
| 2. Mehr Transparenz durch Stiftungsdatenbanken?                                                                                                                           | 38        |
| 3. Program Related Investing – Umsetzung aus Sicht einer Schweizer Stiftung<br>Gastbeitrag von Nathalie Moral und Dr. Ivo Knoepfel                                        | 39        |
| <b>VI. NEUERSCHEINUNGEN 2014</b>                                                                                                                                          | <b>41</b> |
| <b>VII. VERANSTALTUNGEN 2014, SAVE THE DATE 2015/16</b>                                                                                                                   | <b>43</b> |
| <b>VIII. HERAUSGEBER</b>                                                                                                                                                  | <b>46</b> |