

## *Table des matières*

Acronymes et abréviations .....	11
Résumé .....	15
Évaluation et recommandations .....	21
Introduction .....	45
<i>Chapitre 1 Cadres de la gouvernance publique pour le Gouvernement Ouvert au Maroc</i> .....	59
Introduction .....	60
Principes de l'OCDE en ce qui concerne le Centre du Gouvernement et son rôle dans la conduite des grandes réformes .....	61
Un aperçu des cadres légaux, politiques et institutionnels régissant le Gouvernement Ouvert au Maroc .....	71
Le Centre du Gouvernement (CG) dans les pays de l'OCDE .....	78
De la politique à sa mise en œuvre : Répondre aux multiples problèmes de coordination horizontale .....	82
S'organiser pour mettre en œuvre le Gouvernement Ouvert au Maroc .....	84
Le cadre de mise en œuvre : Le Gouvernement Ouvert dans une administration publique ouverte .....	90
Recommandations .....	96
Bibliographie .....	100
<i>Chapitre 2 Engagement civique au Maroc</i> .....	103
Introduction .....	104
Approche du Gouvernement Ouvert par l'OCDE .....	106
Accès à l'information .....	109
État de la société civile au Maroc .....	118
Racines historiques : Le contexte marocain de développement de l'engagement civique .....	119
Initiatives actuelles d'échange avec les citoyens et les OSC .....	124
Les réseaux de la société civile .....	135
L'utilisation des TIC en faveur de l'engagement civique .....	137
Recommandations .....	142
Bibliographie .....	144

<b>Chapitre 3 Transparence budgétaire au Maroc</b> .....	149
Introduction .....	150
Principes de l'OCDE en matière de transparence budgétaire.....	152
Évaluation de la transparence budgétaire au Maroc : Succès et problèmes ..	166
Institutions utiles à la transparence budgétaire.....	178
Recommandations .....	193
Bibliographie.....	196
<b>Chapitre 4 Intégrité et lutte contre la corruption au Maroc</b> .....	199
Introduction .....	200
Principes de l'OCDE en matière de lutte contre la corruption .....	202
Évaluation des programmes en matière de transparence et de lutte contre la corruption au Maroc .....	207
Recommandations .....	229
Bibliographie.....	232
<b>Chapitre 5 L'utilisation croissante des TIC par le secteur public, la société civile et les entreprises au Maroc</b> .....	235
Introduction .....	236
Les bonnes pratiques de l'OCDE pour fonder le Gouvernement Ouvert sur une société de l'information .....	238
Évaluation de l'utilisation des TIC au service du Gouvernement Ouvert au Maroc .....	240
Recommandations .....	268
Bibliographie.....	272
<b>Annexe A. La progression du Maroc vers l'adhésion à l'OGP</b> .....	275
<b>Annexe B. La collaboration entre l'OCDE et le Maroc en matière de Gouvernement Ouvert</b> .....	277

## Tableaux

2.1. Portée des lois sur la liberté de l'information (2010) .....	111
4.1. Évaluation des réformes anti-corruption du gouvernement.....	212
5.1. Responsabilité institutionnelle pour les services de l'administration électronique existants .....	249
5.2. Niveau de maturité des services en ligne existants.....	264
A.1. Critères minimum d'éligibilité à l'OGP .....	276

## Graphiques

1.1. Un Centre relié : Allocation des responsabilités selon les fonctions .....	66
1.2. Le cadre du Gouvernement Ouvert au Maroc .....	75
2.1. Définir l'information, la consultation et la participation active.....	107
2.2. Sur les flux d'information dans un système de Gouvernement Ouvert..	109
2.3. Nombre des pays OCDE ayant adopté une législation sur l'accès à l'information .....	110
2.4. Portée de la législation sur la liberté de l'information pour ce qui concerne le gouvernement central .....	112
3.1. Les Principes de l'OCDE en matière de Budget ouvert .....	153
3.2. Les hypothèses économiques qui fondent le budget et la méthodologie utilisée pour les formuler sont-elles rendues publiques ? .....	164
3.3. Documents budgétaires rendus publics .....	165
4.1. L'évolution des principes fondamentaux du service public dans les pays de l'OCDE.....	214
5.1. Un usage comparatif des technologies Internet et mobile au Maroc et dans certains pays .....	240
5.2. Comparaison des scores du Maroc en ce qui concerne les indicateurs de l'administration électronique de l'ONU en matière d'infrastructure des TIC et de capital humain dans certains pays .....	241
5.3. Comparaison des scores du Maroc dans les classements ONU administration électronique pour la participation et les services en ligne dans différents pays .....	253
5.4. Classement Doing Business (2013), économies choisies .....	255
5.5. L'environnement marocain des affaires, thèmes choisis (2013) .....	255
5.6. Position comparée des exportations de TIC du Maroc .....	256
B.1. Synthèse des étapes du processus d'appui du Projet GO de l'OCDE à l'initiative GO du Maroc .....	277